



第
十九
期

發行：財團法人楊丁文教基金會
地址：436-53 台中縣清水鎮鎮北街五福巷 5 號
電話：(04)26222179 傳真：(04)26225979
郵撥：22091886 戶名：財團法人楊丁文教基金會
發行人：王甲乙
編輯：「鼎」編輯委員會
民國 89 年 4 月 20 日創刊 98 年 6 月 30 日出版
<http://www.cshs.tcc.edu.tw/ding>



人類面臨的重大問題(上)
不景氣聲中談企業經營
—與蔡朝嘉董事一席談
清水山海深度之旅(二)
南北疆行腳(續四)



清水鷺峰山

人生有夢 逐夢踏實

與鄉親共勉～

王甲乙 98.4.20

楊丁文教基金會

董事長	王甲乙
名譽董事長	李有福
常務董事	蔡焜燦 楊清華
	陳瑤塘 吳金生
	廖榮輝 卓文川
董 事	周春霖 楊真治
	陳憲慶 劉金華
	蔡圓月 王弘毅
	蔡朝嘉 鄭 富
	賴宗良 楊金德
	王烟超 楊素芬
	高炳榮 楊宗明
執行長	楊素芬
副執長	楊宗明
財務長	楊厚鏞
顧問	(依姓氏筆劃排列)
	吳長銀 吳彥霖
	李金珠 林俊耀
	洪增銓 胡淑賢
	黃仲生 黃春生
	陳錦清 楊百島
	楊金鐸 楊秋雲
	楊培塔 楊劉秀華
	楊清隆 蔡天賜
	蔡 堆 蔡添丁
	蔡嘉藤 蔡維修
	蔡錦銓 蔡獻如
	鄭清塗 謝宜靜
	謝春貴 顏水滄

人類面臨的重大問題(上)

高瑋聰錄音整理

演講者：李家同教授

97.7.31 於清水高中大禮堂



攝影/洪秉蘭

王董事長、各位董事、校長、各位老師、各位同學，我感到非常榮幸來到楊丁文教基金會，跟各位分享一下我的看法，我想我們任何一個人有時候應該檢討一下我自己或是團體有沒有面臨一些重大的問題，所以我今天要跟各位講的是我認為人類所面臨的一些重大問題。

(一)道德的日漸淪喪

第一個最重要的問題仍然是道德淪喪的問題，我認為人類有一個現象就是完全不重視道德的重要性，我們一直有個錯誤的觀念，總認為我們最重要的事是要替國家建立一個良好的制度。很多人也以為教育就是建立一個好的制度，認為我們有好的制度任何問題都可以解決，事實上絕對不是這麼一回事。就以我們國家貪污的案子層出不窮，這決不是簡單的法律的問題。我們可以再舉一個簡單的例子，印度至少有二分之一的老百姓是生活在非常悲慘的狀況之下，可是印度的制度是很健全的，印度是所謂一個自由民主的國家，六十年來脫離英國獨立後就是個自由民主



主持人 王甲乙董事長

攝影/洪秉蘭

國家，有選舉，也沒有白色恐怖，有絕對的言論自由，有政黨輪替。遺憾的是，印度的政黨輪替其實是貪污的陋習，換了政黨仍然不停的貪污，所以在這裏要向大家解釋的是一個國家不能完全靠制度。

人類現在有一個嚴重的問題，就是我們平時不太能夠相信人，世界上有個案子叫做恩隆案（Enron Case），恩隆案是一個公司被掏空的案子，這家公司後來才被大家發現，董事長總經理等等把公司的錢挪到自己的戶頭，掏空這家公司。各位老師及同學應該知道，上市公司的每一筆帳都應該經過會計師的查証，公司的財務報表須經過會計師的簽証，表示財務報表是正確的。恩隆公司的帳是一家非常有名的會計事務所 Arthur Anderson 來簽証，現在這一家會計事務所已經消失了。因為這家事務所幫恩隆查帳，知道恩隆有問題，可是沒有糾正，這犯了大忌所以最後關門。這也是我們國家和美國不一樣的地方，美國所有的查帳不是個人的事情而是會計事務所的事情。我們最近被企業掏空的例子也非常多，有相當多的人受害。

本人也希望讓大家知道，過去好萊塢所拍的電影其實沒有太多殘忍地鏡頭，可是最近的情況非常不好，我舉三部電影，沉默的羔羊，食人魔，紅龍，這些電影的演員及導演都是很有名的。可是這些電影的內容都相當的殘忍。以食人魔來講，裏面有個鏡頭，有人把另外一個人的腦子打開，作成鐵板燒，給小孩子吃。各位想想看，這種殘忍地電影，

我個人認為不該拍這種電影，可是拍之後全轟動一時，票房非常好。尤其糟糕的是，在我們國家上演的時候，是晚上 7 點鐘由電視台的 HBO 來提供這部電影，各位知道 HBO 是所謂的家庭電影院，認為所放映的電影是可以闔家光賞，當然小孩子也可以看的。這表現我們的國家對這些殘忍地電影無動於衷。其實火線追緝令這部電影殘忍的程度也不亞於之前介紹的電影，我要說明的是這些電影都是高級的影星所演的，但高級的電影有如此殘忍地鏡頭，這是我們大家應該擔心。尤其我最不能接受的就是現在的卡通片，包括有一部電影叫做玩具總動員，裏面也有殘忍地鏡頭，這種電影都是給小孩子看的，可是玩具總動員有一個小孩子，他專門把玩具兵、玩具狗的頭殺掉，這些都是非常不好地鏡頭，對於小孩子來講助長了從小就有暴力之氣。另外有一件事要講一下，美國的色情氾濫，是大家應該要注意的是非常不好的，但美國人對這種事情比較無所謂。

(二)仇恨

我想大家可能沒看出來，我們的社會存在潛在的仇恨，在全世界來講這仇恨是非常的可怕，從上飛機的警戒可以看得出來，恐怖主義到底來自於什麼，就是來自與仇恨。人類最大的仇恨來自於回教國家與西方國家之間，當然我們也有各種不同的仇恨，比方說上教堂，通常是不需要經過安全檢查的，可是各位如果看報紙的話，在一個星期前，有一個人拿了吉他的袋子，大家都以為裏面裝的是吉他，那曉得裏面裝的其實是槍，半自動的槍、七十八發的子彈，然後開始掃射。各位知道他為什麼要做這件事情？其實他並不認識教堂裏面的人，他僅僅對於教會充滿了仇恨，認為教會所做的事情使他不能接受的。

各位一定要知道恐怖主義來自於仇恨，如果你不能消滅你的仇恨的話，那到處都會有恐怖的行為，教堂裏面有人對著教友開槍在美國已經發生了很多次，而且我們知道校園喋血的案件全部都是恐怖分子所做的，恐怖分子心裏面都是充滿了仇恨。所以我們應

該知道有這樣的事情，也應該慶幸我們國家社會沒有這樣子的仇恨。遺憾的是我們的領袖們常把事情越搞越糟，使得仇恨其實是越來越多，我們必須要承認世界上的恐怖分子事實上是增加的而沒有減少。可是要讓大家知道恐怖主義完全消滅的一個例子，就是北愛爾蘭的恐怖主義。北愛爾蘭的恐怖主義的來源大家一定不太熟悉，北愛爾蘭是愛爾蘭的一部份，可是裏面有不同的信仰，有分基督教徒和天主教徒，在台灣是覺得基督教和天主教是可以相容的，可是在北愛爾蘭由於他們歷史上的問題，所以使得天主教徒和基督教徒有一陣子是不能和平相處的，所以有一些天主教徒成立了愛爾蘭共和軍，專門在英國製造恐怖事件，最後這些恐怖事件完全不存在了，為什麼呢？其實最簡單的道理就是因為經濟改善，希望大家了解一個地區如果經濟改善，仇恨就會因此而消滅。我也常常覺得其實我們國家經濟還是不錯的，所以我們國家不會有嚴重的仇恨問題。北愛爾蘭後來的經濟也隨著愛爾蘭的經濟改善而得以改善，最後這種不諒解也跟著一起消失。

現在最嚴重的問題恐怕就是阿富汗，在公元2001年，美國進軍阿富汗，美國現在在阿富汗所花的錢約是一天兩億美金，可是他們完全承認了可怕的事實，從公元2001年到現在公元2008年，七年下來神學士的勢力一點都沒有被消滅，其原因相當地複雜。各位同學也應該注意各各國家的歷史，阿富汗是個很奇特國家，以前英國想要征服阿富汗從來沒有成功過，蘇聯進軍阿富汗也沒有成功，當然有很多的原因使得神學士依然的存在，我們可以說很多歷史上的原因是基於互相的不諒解，人類最需要的還是相互的諒解，而不是一次又一次的十字軍東征。十字軍東征就是要消滅對方，但最後沒有成功，可是造成永久性彼此的不諒解。巴爾幹半島就是十字軍東征通過的地方，十字軍東征以及回教徒的西征，都使得這個地區的人民越來越嚴重的互相不諒解，所以想讓大家知道人類最需要的還是相互諒解。

(三)人類並沒有決定自己命運的能力

以下我要問的一個問題就是人類到底有沒有決定自己命運的能力？我們看到在二次世界大戰的時候，德國曾經屠殺六百萬猶太人，是不是德國人屠殺的？大家應該知道只是希特勒一個人。而日本侵略中國也不是日本人要侵略中國，而是少數的日本軍閥侵略中國。可是希特勒也好少數日本軍閥也好，包含他們自己國家在內，在第二次世界大戰的時候，雖然德國造成其他國家很大的災難，但希特勒帶給自己國家的災難其實才是大家應該記得的。日本的軍閥最後也承認他們的行爲，造成兩顆原子彈落在日本本土之內，所以我們知道老百姓因為這些領袖的所作所爲，受到很多的災難。我們可以說人類是沒有辦法決定自己的命運的能力。可是有人說只要國家民主了，老百姓就可以決定自己的命運，是嗎？

跟大家講一個戰爭就是越戰，越戰長達八年之久。各位都聽過我國的八年抗戰，這是表示很長的戰爭，越戰也是八年，五萬個美軍喪生，最多的時候有五十萬個美軍駐紮越南。以下的問題是為何而戰？為什麼要打這場戰爭？各位一定知道美國離越南非常的遠，越南並不是美國的殖民地，越南原來是法國的殖民地，法國人原來都已經撤退不管這件事，結果美國去參與，所以為何而戰，如果你們去研究當年美國總統詹森他發表的演講裏面有一句話叫做保衛我們的自由，也就是說為什麼要在越南打仗，他說如果我們在越戰失敗，下一次我們的戰爭就在美國本土。各位想想看越南是一個非常小而窮的國家，根本沒有海軍要如何侵略美國！這話任何一個人都會覺得有點荒唐，可是當時他所講的話暗示如果你們不支持我就是不愛國，所以沒有人敢反對他，造成五萬個人糊裡糊塗的死掉。現在我們看到越戰的紀念碑上，就是沒有提為何而戰，沒有的人能夠解釋為什麼美國要打這場戰爭。

有時候我們看到一個蠻嚴重的問題，任何一個國家的領袖都要在短時間內做很快地決定。各位知道美國曾經在1962年十月封鎖

古巴，不讓蘇聯的一艘軍艦進入古巴，因為這艘軍艦上帶有長程飛彈。可是這種行為有可能造成第三次世界大戰，萬一蘇聯的領袖不肯撤回他的飛彈的話，世界大戰就會發生，問題是這完全是在於一個人的決定，不可能經過國會討論，所以一個人的錯誤決定可能造成人類的毀滅。我們有沒有辦法解決這個問題，恐怕是沒有辦法的。我們看到美國對伊拉克的戰爭問題，這個問題跟越戰是差不多的，我們現在可以知道伊拉克沒有生化核子武器，所以進攻伊拉克完全是一個藉口，所以我們其實是沒有辦法決定自己的命運。

(四)自然資源消耗

以下有一個問題是大家應該特別注意的，世界上有一個最重要自然資源叫做石油，大家都說，到了公元2040年石油就會用完，用完以後就是人類科技文明的結束，我幾乎可以這樣斷定。大家當然在想我們會不會有其他替代能源呢？有人在說生物燃料，這個很多人反對，因為我們本來種這麼一大片的田，種出來的東西應該是個人類吃的，現在不給人類吃而拿去製成酒精，當成汽車的燃料，這是造成糧食物價大漲的原因。希望大家去看一下中國時報的一張照片，這張照片出現在國際新聞媒體的一張照片，照片裏面是非常大的廣場，廣場上堆滿了正在曬的一種餅，這是用衣服所做得餅。這些用衣服所做出來餅的用途是什麼呢？這是給人吃的，海地的人有一半的老百姓是沒有錢買任何的食物，因為食物最近漲得很凶。在我們國家米、麵粉漲一點其實是無動於衷的，我們畢竟是一個比較有錢的國家，而且自己有生產米。可是海地這個國家顯然與我國不同，所以等到物價大漲以後，海地有一半老百姓沒有東西可以吃，他們就發明用衣服做的餅，這張照片在全世界引起了大家的注意。石油用完了不僅僅使汽車沒油了，連我們所穿的衣服也都沒有了，因為我們現在所穿的衣服其實是根據石油所提煉出來的。石油要多少時間才能形成呢，一般是估計要一億年，可是人類在短短的幾百年之內就把石油用完了。各位

有沒有注意到這些超級大國尤其是俄羅斯一再暗示要開採北極的石油，這是不應該的事情，因為若要開採的話，必定會使北極的冰塊融化。另外要開採石油本身所耗費的能量高到開採石油是沒有意義的事情，我們現在每天消耗八百萬桶的石油，以後會越來越多。

以前人類有工業革命開發各種礦產使得現在幾乎沒有礦了，各位有沒有注意到世界上很多國家都有礦災，唯獨台灣沒有，不是我們的管理很好，其實是因為我們沒有礦可採。而且我們的砂石也快沒有了，魚類也是一樣，如果全世界的人都像台灣一樣的吃海洋裏面的魚，海洋的魚只夠我們一天使用，那魚會不會絕跡呢？加拿大的紐芬蘭島，原本有產鱈魚，可是自1990年起這裡就找不到鱈魚了，因為已經絕跡了，大家開始以為不是很嚴重的問題，因為認為漁民沒有抓小魚，可以等小魚慢慢變成大魚，可是小魚卻沒變成大魚。現在科學家也沒有辦法解釋這件事情。我們知道全世界也都開始在重視這個問題，不過可能都為時已晚。

全世界消耗能源最多的國家是美國，美國的人口只佔全世界的百分之六，但他消耗了全世界百分之四十的能源。各位知道F16戰機每飛一小時所需的油價是三十萬，這是以前的數據，現在可能已經到了五十萬了。而我們是對不起世界上的窮人，而我們也對不起我們的子孫，因為他們還來不及享受科技的文明，就被我們消耗盡了。我覺得我們政府不重視大眾運輸，一個好國家應該注重節約能源。

(待續...)



與會聽眾

攝影/陳景星

不景氣聲中談企業經營一

與蔡朝嘉董事一席談

陳瑤塘

筆者與本會蔡朝嘉董事，誼屬師生關係，蔡董事大學時原讀中文系，後轉外文系，因之中、英文俱佳，而他的英文造詣卻也成就了日後的事業基礎。蔡董事現為適佳鞋業總裁，適佳鞋業工廠位於大陸中山市南朗鎮，總公司則設在台中縣大甲鎮，是一個擁有兩萬餘工人的大型鞋業公司，雖不是國內外知名的企業，卻也是一個相當出色而名聞遐邇的公司，它為股東賺取了相當優厚的利潤，而蔡董事個人卓越的經營能力，也贏得股東們的信任，而躍升為總裁，可謂是實至名歸。筆者小女與女婿也在南朗鎮開設家具工廠，為了讓小女吸取蔡總裁的企業經營理念與方式，於是乃攜小女，夥同親家與親家母於去年(2008年)十月二十七日造訪適佳公司，來個取經之行。

企業投資 對價關係

這是我第二次造訪適佳公司，一進總裁辦公室，其裡面佈置與設備仍與兩年前我初次進入總經理辦公室時一樣。簡單樸實，沒有一般大型公司總裁格局，雖時序已進入深秋季節，天氣仍有一點悶熱，但蔡總為了節能減碳，鼓動兩隻電風扇，當我正在納悶時，蔡總也許看到了我的神情，連忙解釋道，辦公室乃是辦公之用，與外國人談生意，談不上「對價關係」，也不可能因為辦公室的豪華裝潢而增加業績，投資企業要看有無對價關係，也就是錢要花在刀口上，「善哉乎斯言」，難怪一些與我認識的大老闆，他們雖擁有豪華浪漫的辦公室，卻頻頻倒閉，也許就是不懂得用錢之道了。



作者與蔡總裁(左)攝於番禺蓮花山

勤勞樸實 奉行不渝

「勤勞樸實」是經營之神王永慶的個人寫照，而「勤勞節儉，樸實無華」卻也是蔡總的最佳詮釋，他腳上穿的一雙棕色皮鞋是公司的產品，鞋底已換過三次，內裡也破損，但鞋面依舊亮麗，他照穿無誤，對於一個生產皮鞋的王國來說，未免太過份了點，可他就這樣子節儉，人說「勤能致富、儉能補拙」，卻也是企業能夠永續經營的不二法門。

小處著眼 大處著手

當天中午，我們一行人就在蔡總的自助餐廳進食，菜色新鮮可口，且富營養，難怪連一些老外也喜歡在這裡打牙祭，對菜色讚不絕口，可是您知道嗎？餐廳的幕後推手竟是蔡總他本人，他說：「吃飽是一回事，但要讓員工吃得營養和美味，就是一門大學問」；繼又說：「要攬住員工的心，先滿足他的胃口」。他就這樣的細心，難怪能夠獲得員工的敬重而肯為公司賣命了。另外一件，對我們來說是一小事，對蔡總來說卻是一件大事。十月二十九日蔡總邀我們一行人攀登番禺蓮花山，途中除了頻頻向我們解說各處景點外，特別引領我們去參觀當地的廁所，一進廁所，乾淨俐落，毫無異味，對一個頗著聲名的觀光區來說，誠屬難能可貴，難怪他說他早就要帶員工幹部前來實地瞭解，以做為改善公司員工廁所的借鏡。有一趣聞在業界傳開來，那就是在幾年前，蔡總為了改善廁所的品質，於是下令拆掉所有蹲式馬桶，一律改為坐式馬桶，可是員工不領情，照樣糟蹋一地，於是他又下令恢復舊觀，這才解決了廁所的沉疴問題，由此可看出蔡總處處為員工福利設想的例子，其實這也是公司賴以活躍成長的原動力之一。

地盡其利 物盡其用

二十二日下午蔡總來到小女的工廠參觀，對於我女婿打算在月產量到達二十五個貨櫃後擬擴廠一事，表達了他的看法，蔡總認為這可從空間再利用，人員的調配以及動線的改善即可輕易的增加到月產量三十五個貨櫃，如此可增加利潤、減少成本，而不必汲汲於擴廠，徒增加資源的浪費，這真是一針見血的灼見，也足可做為我女婿將來經營策略的參考。

吸取新知 增廣見識

蔡總閱讀成癖，他所看的書包羅萬象，幾含蓋所有領域，他認為惟有不斷吸取新知，才可超越時空突破現境，他也經常鼓勵幹部

多聽名人、專家的演講，如此才可達到事半功倍的效率，總之要不斷的充實自己，才可為公司注入新血輪，帶動公司的新風貌，這也許就是「用人唯才、廣才惟學」的道理吧。

只有不爭氣 沒有不景氣

在這一波世界不景氣浪潮中，大陸居尤屬不易，很多台商正面臨通貨膨脹，兩稅合一和勞動合同法的衝擊，而紛紛轉移陣地或繳羽返台，可是蔡總卻滿懷信心，鬥志昂揚的說：「但願他是這波撤廠聲中，最後逃跑的一隻羚羊」，他認為景氣最佳的時候，也仍有經營不善的企業，反之在景氣最爛的時候，仍有人大賺其錢，這就是所謂：「世界上沒有不景氣，只有不爭氣」的意涵，我女婿在這一波家具業者紛紛關廠或倒閉之餘仍能夠屹立不搖，而維持穩定成長，也許就是靠著他們十足的信心和昂揚的鬥志，我為他而感到驕傲。

傳賢不傳子 教子有妙方

蔡總育有兩子，都已大學畢業了，可是他卻沒有讓他們進到公司來，他對他們說：「我不能限定你們的志向與才能，因為你們的才能不比我差，未來的前途也許比我亮麗」，就這樣子，孩子們依照他們的興趣自行去尋找他們該走的路，這就是我們常說的「兒孫自有兒孫福」，古諺也有說：「若子孫比你賢能，留財子孫又何用；若子孫比你無能，留財子孫終究空」的道理，國內有很多知名大企業家，他們也秉持著「傳賢不傳子」的銘言，將財富為社會所共享的例子，這才是真正企業家的風範，值得人們去省思了。



清水山海深度之旅(2)

吳長錕

清水鎮農會韭黃產業文化館

清水韭黃民國 37 年由頂湳里王衍明先生大陸北平引進種植，並開始利用榻榻米蕉草蓆覆蓋種植，民國 38 年利用竹筒鑽肥料草袋及鹽袋覆蓋栽種，民國 42 年利用蘆葦草手編成蓆及肥料草袋覆蓋，民國 50 年利用稻草編成草蓆覆蓋，民國 53 年起採收韭黃開始經過洗滌，民國 60 年韭黃面積逐漸增加超過青韭菜，漸達 50-60 公頃，民國 70 年核心農民共同經營，利用稻草蓆、鐵架、塑膠皮，民國 75 年組織共同運銷班，並由國姓里韭黃班開始參加共同運銷，漸改由塑膠皮，黑遮光網覆蓋，民國 78 年因應市場需求，開發小包裝作業，民國 83 年整合產銷班登記，漸入產銷合一制度至今三個產銷班運作，面積達 100-120 公頃。

本鎮專業栽培已有 40-50 餘年，目前栽培品種呂宋種，栽培面積 80-100 公頃，通常每年國曆九月下旬育苗，隔年七月可連續採收二年半，而後更新，栽培週期為新苗長出綠韭黃之後，先台刈再覆蓋多層草蓆與皮革遮光，約二十多天後採收，每週期隔四個月，二年半可採收 5 次，全年可生產。

韭黃屬蔥科為多年生草本，別名：黃韭菜、韭黃、軟化韭菜。韭黃栽培利用軟化遮光，使韭菜在無光環境下生長，葉片色澤黃



清水鎮農會韭黃產業文化館

白，組織柔軟細嫩，香氣醇和，風味極佳，可口開胃，有助消化，蔬菜中之珍品。為使大家對韭黃有更深一層了解及認識，透過文化館短短幾十分鐘的參觀過程中，就能讓您深切了解和體會到韭黃的奧妙之處。

創會年代：1916 年

設館年代：1996 年

會址：台中縣清水鎮中山路 94 號 4 樓

電話：04-26232101 傳真：04-26227833

三山國王廟—清水早期客家聚落信仰



清水三山國王廟

清水三山國王廟，又叫作「調元宮」，座落在清水鎮大街路 186 號，創建已近三百年的歷史，清水人習慣稱為「王爺宮」，主祀「中山」、「明山」、「獨山」王爺，配祀「文將」及「武將」，因為神像酷似三國演義中的「劉備」、「關公」、「張飛」造型，常常被混淆誤認。調元宮相傳是清朝雍正年間（1723-1735）豐原南坑張姓客家籍人士所興建，佔地七百多坪，神像雕刻十分傳神，在黃袍加身下流露莊嚴法相，現今師傅已無法模仿應為無價之寶，嗣後因客籍鄉親逐漸前往豐原、石岡、東勢一帶入墾，寺廟原本鼎盛香火逐漸沒落下來，加上昭和 10 年（1935）的中部墩仔腳大地震，將原有的廟寺建築規模震毀，現存的宮廟建築乃是民國 48 年重新修建，規模和格局較原有的小了許多，已難看出當年寺廟的宏偉與莊嚴。

本廟淵源久遠，很多現今台中縣山城之三山國王廟均為本廟之分靈廟宇，據地方耆老吳廖倫女士回憶，在中部大地震之前每年王爺公誕辰（農曆2月25日、6月25日、9月25日）朴子口（今之豐原朴子里）的三山國王廟都會到清水調元宮進香參拜，非常熱鬧。

現今管理本廟之管理委會組織健全，全心投入心力，努力經營恢復前人所興建之宏偉廟觀，以為教化訓育善信忠孝節義精神之信仰中心。

創建年代：清朝雍正年間（1723-1735）

廟址：台中縣清水鎮大街路186號

電話：04-26222712

清水紫雲巖—全台觀光勝景及宗教信仰中心

紫雲巖座落於清水鎮大街路206號，主祀觀世音菩薩，在地人習慣稱為「觀音亭」。創建於清康熙元年（1662）。民國四十七年發起成立管理委員籌備會，民國六十一年為配合台中港之興建，管理委員會決定重建事宜，各方善信紛紛解囊響應，民國六十九年重建完成，此次之工程共歷八年有餘，其樣式由平房式殿閣，擴建為五層樓台之殿閣，內部之佈置改為：一樓圓通寶殿供奉主神觀世音菩薩，兩旁有文殊師利菩薩及普賢菩薩，並配祠十八羅漢洞。二樓前殿為凌霄寶殿供奉玉皇大帝，兩旁分祀神農大帝、天上聖母、開台聖王、註生娘娘，北側設文昌殿供奉文昌帝君。三樓大雄寶殿供奉三寶佛祖，北側設太歲殿供奉六十甲子太歲大將軍，殿後附設花園，北側有地藏王菩薩殿。

紫雲巖管理委員會對文化、社教活動的推動不遺餘力，民國八十三年興建完成文化大樓，外觀具有中國傳統風與宗教氣息，設有閱覽室、廟史館、藝文活動中心、圖書館、書報期刊室、兒童室、大禮堂及香客房等設施。為彰顯佛祖慈悲為懷，以取之於社會，回饋於公眾，在長期經營之下，已成為中部地區文化、社教推廣重鎮，舉辦的各項活動，均受地方之肯定。紫雲巖以宗教信仰結合社教、文化及觀光等多元化功能，成為一個觀

光勝景及香客參拜之佛教聖地。

創建年代：清康熙元年（1662）

古蹟類別：歷史建築

廟址：台中縣清水鎮大街路206號

電話：04-26225500



清水紫雲巖

牛罵頭文化園區—中部最重要考古文化遺址

清水「牛罵頭文化園區」位於臺中縣清水鎮鰲峰山清水市鎮公園原陸軍清水營區內，幾千年來這個地方始終扮演歷史文化的重要角色，充滿許多傳奇的故事。

從日本考古學家金關丈夫、國分直一1949年首次提出「牛罵頭遺址」相關文獻及後來專家學者研究報告得知早在距今約在4500至3500年前，已有先民平埔族以此為生活之場域，所出土的陶器以紅、褐色繩紋陶為主，石器部分常見的有石斧、石刀、石鏃、石鏃及網墜等農、漁獵石器，清楚記載先民在此生活的方式及所使用之生活器具，使得中台灣西部沿岸人類發展歷史之文獻資料更趨於完整。「牛罵頭遺址」不僅為臺灣中部地區新石器時代中期文化的代表，也以「牛罵頭」為本文化類型之「命名遺址」，其重要性足以列為台灣的國定古蹟。

大正9年（1920），日人實施地方改制，「牛罵頭區」改稱「清水街」，隸屬台中州大甲郡，並以楊肇嘉先生為首任官派街長，本區域曾闢設為「大甲郡八街庄運動場」；昭和12年（1937）11月23日，「清水神社」

在此鎮座成立，神社內奉祀日本開國之臣「天照大神」及明治天皇之弟「北白川宮能久親王」殿下，清水神社屬郡級神社。昔日的清水神社建築計有三座鳥居及本殿，如果從正參道經過三座鳥居入神社，沿途可見由八街庄所奉獻的石燈籠及一對石獅子，甚為莊嚴肅穆；大部分民眾則從大街路經過「神社崎」（即所謂的後參道）的石階至神社參拜，神社崎右側則可見建設於1929年的清水水道廠及紀念1935年「墩仔腳大地震」殉難鄉親的「震災紀念碑」，1935年4月21日清晨台灣中部發生大地震，即「墩仔腳大地震」，清



昔日舊營區大門搖身一變為文化園區的入口大門

水街計有329人死於本次大地震，日本政府為撫慰先民之英靈而立碑於此，並將靈牌安奉於大街路上的碧華寺。

台灣光復後，許多神社設施遭到鄉親破壞，加上後來國軍以此設置營區，神社僅保留了部分遺址，如神社週邊的護欄、部分石燈籠基座及一對石獅子等，其他神社的建築及設施，只能藉由老照片憑吊一番了。在國軍還駐紮在此的年代，營區大門由衛兵駐守，民眾經過營區大都不敢抬頭正視，深怕被冠上刺探軍情之嫌疑，讓營區平添無數的神秘氣氛，直到1997年，軍方裁併營區將土地撥還台中縣政府，這一處從「牛罵頭遺址」、「大甲郡八街庄運動場」、「清水神社」、「陸軍營區」到「牛罵頭文化園區」，終於揭開了他充滿神秘色彩的面紗，重新讓民眾得以親近及瞻仰。

牛罵頭文化遺址

年代：距今約4500-3500年前

位置：清水鎮鰲峰山清水市鎮公園原陸軍清水營區

古蹟類別：縣定古蹟〈中部最重要的「命名遺址古蹟」〉

(待續...)

楊丁文教基金會九十七年度財務決算報告

98.2.7

◎ 收入部份	
捐款收入	678,000 元
孳息收入	138,139 元
房租收入	20,520 元
補助款收入	20,000 元
其他收入	17,217 元
合計	873,876 元

◎ 支出部份	
頒發獎助學金	350,000 元
鼎半年刊印刷費	57,774 元
專題演講活動費	24,450 元
行政辦公費	46,461 元
本年度結存金額	395,191 元
合計	873,876 元

本會 98 年度工作計劃

- (1) 98.5 接受台中港區高中、大學清寒及優秀學生獎助學金申請，清水高中入學績優獎學金及學生急難助學金申請（含楊基銓先生紀念獎學金及王林東杏女士紀念獎學金），預定核發金額共 45 萬。
- (2) 98.6 月發行第十九期會刊。
- (3) 98.8 月頒發台中港區高中、大學清寒及優秀學生獎助學金，清水高中入學績優獎學金。
- (4) 98.8 月舉辦「教育系列演講」活動，邀請中央研究院台史所許雪姬所長演講。
- (5) 12 月發行第二十期會刊。

南北疆行腳

(續四)



李有福

奇觀＝無風起沙瀑

九月十五日

在民豐住一晚就往下一站和田推進，這段路有三三〇公里，一出民豐市又是無邊際的沙漠，光禿禿一片更是荒涼，大地表面是非常規則，最大約六公分，小者一公分的碎石級配料（體積不等的碎石與沙攪和）；偶有三五十隻的羊群，因這裡沒有草原所以瘦得皮包骨，沙漠中依然寸草不生，且地面平坦走了近百公里依然如是，有團友開玩笑的說：「什麼人吃飽沒事做將這大沙漠劇得這麼平」突然車外發現奇景，馬路上柏油路面滾著一陣陣黃沙像螞蟻過馬路，一會兒又像黃河的急流，因為沙漠中沒有草木所以從車內是無法看出風力跡象於是停車觀察感受到大地約有四級風力，再走一段路就發現滿天灰茫茫的沙塵暴，能見度約只有一百公尺真是天下一大奇觀。

南疆人民大都是維吾爾族，在鄉下所看到的人民一般以務農維生，生活清苦，穿著、居住條件均差且守法精神不夠，據司機宋先生陳述在夜行車常遇到維吾爾族睡臥馬路上，車子減速到他身邊按喇叭只吵醒他，他則翻身繼續睡他的大頭覺，拿他一點辦法都沒有，交通規矩也很差，驢車或拖拉車夜行車後從不點燈也常因而發生事故可見維吾爾族素質水平。



白玉河尋寶

午後參觀有五百歲的核桃樹王後，就到雕玉廠參觀，和田玉中外聞名參觀雕玉廠後再往白玉河邊的古城在城邊的白玉河中尋找玉石，一個小時的尋寶，每人都有豐碩的收穫。

在和田市裡終於看到石榴，果實體大每個約有十公分的直徑，外表鮮紅果子香甜可口，周偉照小姐提供每人一個，有生以來沒吃過這麼好吃的石榴。

不到新疆不知天地有多大

九月十六日



一路享受新疆各種瓜果

走過戈壁沙漠還是沙漠，越過草原還是草原且都是漫無邊際，新疆地廣人稀，偶在行走幾百公里的沙漠看到一家旅店，那真是龍門棧的寫照，到了喀什整個行程已近尾聲，發現南北疆人文、生活有極大差異，北疆以哈薩克族為主，人民以遊牧為主，生活悠閒自在，經濟也似較富裕；南疆則以維吾爾族為多，大部份是沙漠沒有草原供牛羊生存，且水源較豐人民以農作為生，農產以玉米、蔬菜，瓜果、棉花為主，生活似較清苦，農村交通北疆以馬為主力，南疆則以驢車為工具。

清晨和田上空灰濛濛的沙塵暴，讓昨天停於大庭的車輛蒙上一層厚厚的黃沙，可見在這大漠大地生活是非常辛苦，和田到喀什全程五三〇公里，大概走了一半路程才脫離沙塵暴，再見青天，到了葉城進入綠洲，途中經過莎車，莎車縣是新疆第一大縣，一直

到喀什這一路上有多條河流交錯水量充足樹木茂盛，道路兩旁高聳的白楊樹相互交錯形成美麗的綠色隊道長達數十公里，在這荒漠大地的景色特別醒目。周偉照小姐又在路邊買了一大包的桃子，這桃子的大小與台灣類似，唯因缺雨水其外貌並不好看，但吃在嘴裡味道香甜不亞於台灣水蜜桃。

喀什是中國最西邊的大城市，市區依然乾淨都市規劃建築依然宏觀美麗，在市區裡的人民生活水準很高，可見中國對西部的建設已有相當高的成就。

香妃墓園揚名中外

九月十七日



經過十幾天長途跋涉的旅程，今天安排喀什市區觀光讓大家調和心身的勞累，上午參觀手工一條街瞭解維吾爾族的原始謀生技能，各項器皿皆以雙手巧工製成，續參觀清真寺，再到古城看維吾爾族聚集居住村庄房舍也拜訪其中一維吾爾族的家庭，這個古城聚落民房外牆依然以黃土夯實砌造、道路則是花崗石鋪造，但屋內裝璜非常講究，進入古城參觀每人門票人民幣十元，拜訪民房再繳十元，我們到受訪家庭的客廳接受甜點水果招待並欣賞她家女兒民族舞蹈表演體會維吾爾族待客的热情。

午後參觀阿帕克霍加墓園，一座以清真寺形狀建造的墓室也是用泥土夯實造成，整個墓室結構沒有一根鋼筋，屋頂高二十六公尺，長二十九公尺，寬三十五公尺，中間圓頂挑空直徑十七公尺，是霍加政權於西元一六四〇年建造完成，外牆貼磁磚，因為外牆及屋頂皆為泥土夯成，故歷經三六四年的風蝕有部份磁磚已經脫落，因顧慮泥牆無支撐力所以不敢維修，後來因乾隆皇帝的愛妃、香妃的衣冠葬於此（按香妃屍體應是葬於河北尊化清東嶺），後人也叫這墓園為香妃墓，看完這座墓園的建造結構，無法想像三百年

前人類智慧怎麼會有能力用泥土建造如此龐大的建物，也因此揚名中外，遊客如織。

喀什中亞貿易市場在市中心佔地約有十甲之廣，有數千商店銷售各樣商品，只見萬人鑽動購買商品，因為價錢便宜，團友們買了大包小包提得笑臉逐開。

帕米爾高原聞名世界

九月十八日

每一場戲都有一幕主秀，若問南北疆十天八天旅程那一天最精彩，則今天帕米爾高原之旅是主秀當之無愧。出了喀什市區走約兩小時路程到了崑崙山入山口，舉世無雙的五彩山出現了，在溪流兩邊的高大山嶺每座山從山頂到山腳都有多種色彩非常奇異，配上路邊綠樹，總合這片景觀形成一面非常和協美麗圖案，足以令人驚嘆叫絕。入山走一小時就進入帕米爾高原；崑崙山第一高峰公格爾峰海拔高度七七一九公尺，第二高峰公格爾久久別峰海拔高度七六九五公尺，第三高峰素稱「冰山之父」的慕士格峰海拔高度七五四六公尺，峰頂厚蓋皚皚白雪，群山爭艷，以冰山之父最為搶眼，循著山谷中的高原而上所見翠綠草原牛羊群群，溪流清澈，這裡的牧民應非遊牧、高原中處處可見用泥土建造狀似貨櫃的房屋為牧民所定居。

中午抵達克拉庫勒湖，深藍湖水一平如鏡，群峰圍繞、峰頂白雪倒影湖內美麗極了，帕米爾高原美景揚名世界，在此遇到很多西洋及日本遊客。續往上坡行，傍晚到達塔什庫爾干縣，這個小縣城海拔高度三二〇〇公尺，市區不大主街道筆直約有一公里長兩邊白楊樹高聳，街道乾淨整齊，另人爽目，夜宿帕米爾高原賓館部份團員稍有高山反應但不太嚴重。步出酒店走三〇〇公尺參觀著名的石頭城遺跡是一三〇〇年前古三十五國中一國的皇宮，以石頭砌造而得名城下一大片草原，有多處聖泉由地下冒出，泉水清澈迷人，進入草原心胸開朗在此仰看石頭城更美。

（待續...）

帕米爾高原龍蟠虎踞石頭城



楊丁文教基金會需要您的支持

為感念楊丁校長為教育犧牲奉獻及服務社會的精神理念，由楊丁先生治喪委員會樽節喪葬費及熱心公益人士捐助，辦理有關文教公益活動為宗旨。

本會為了擴展業務，營造更豐富更精緻的文教系列活動，我們誠摯歡迎您的參與，讓楊丁校長的精神永遠散發光芒。如果您想資助這些有意義的活動，本會歡迎捐款，數目不在多寡只要您慈悲的心，就可影響一個人的未來，感恩！

◎帳戶本人存款此聯不必填寫，但請勿撕開。

郵政劃撥儲金存款通知單	
收 帳 號	2 2 0 9 1 8 8 6
戶 名	財團法人楊丁文教基金會
新臺幣 (請用壹、貳、參、肆、伍、陸、柒、捌、玖、零等大寫並於數末加一整字)	
經辦局收數戳	寄 姓名
	通 訊 處 電 話
	□□□□-□□
寄款人代號	

98-04-43-04

收據號碼：
◎存款交易代號請參見本單背面說明。

郵政劃撥儲金存款通知單	
收 帳 號	2 2 0 9 1 8 8 6
戶 名	財團法人楊丁文教基金會
新臺幣 (請用壹、貳、參、肆、伍、陸、柒、捌、玖、零等大寫並於數末加一整字)	
經辦局收數戳	寄 姓名
	通 訊 處 電 話
	□□□□-□□
寄款人代號	

◎本收據由電腦印錄，寄款人請勿填寫。
◎寄款人請注意背面說明。

郵政劃撥儲金存款收據	
收 款 帳 號	
存 款 金 額	
電 腦 紀 錄	
經 辦 局 收 款 戳	

虛線內備機器印證用請勿填寫

寄款人收執聯

菩薩心、疼惜心、回饋心

本會是政府立案的公益慈善基金會

財團法人楊丁文教基金會

法人登記台中地方法院85.9.26第18冊30頁第696號

台中縣政府85.9.5中縣教社字第227612號

中區國稅局沙鹿稽徵所統一編號95843179號

行善要即時，功德要持續。施比受更有福，真正的快樂，是施捨後的那分清淨、安祥、與喜悅。我們衷心感謝您的支持與愛護，您的捐款將是支持我們繼續推廣文化教育工作的最大力量。在此我們除了再次感恩外，願平安喜樂永遠常駐您心。

劃撥存款收據收執聯注意事項

- 一、本收據請妥為保管，以便日後查考。
- 二、如欲查詢存款入帳詳情時，請檢附本收據及已填妥之查詢函交原存款局辦理。
- 三、本收據各項金額、數字係機器印製，如非機器列印或經塗改或無收款郵局收訖章者無效。

請寄款人注意

- 一、帳號、戶名及寄款人姓名、通訊處請詳細填明，以免誤寄。抵付票據之存款，務請於交換前一天存入。
- 二、每筆存款至少須在新臺幣十元以上，且限填至元位為止。
- 三、倘金額塗改時請更換存款單重新填寫。
- 四、本存款單不得黏貼或附任何文件。
- 五、本存款金額業經電腦登帳後，不得申請撤回。
- 六、本存款單以機器分揀，請勿折疊。帳戶如需相符存款單，各欄文字及規格必須與本單局印製之存款單符，各欄文字應請寄款人更換郵局印製之存款單填寫，以利處理。

交易代號：0501現金存款 0502現金存款(無收據) 0503票據存款
0505大宗存款 2212託收票據存款

本單由儲匯局劃撥處存查120,000束(100張)X110mm(80g/m²)機389.1(泰國)保管五年

通

訊

欄

此欄係備寄款人與帳戶通訊之用，惟所作附言應以關於該次劃撥事宜為限，否則應請更換存款單重填。

捐款功德徵信錄

97.11.1~98.4.30 捐助累計數
(捐助芳名, 恕未尊稱)

捐助芳名	本期捐款	累計數	捐助芳名	本期捐款	累計數
劉瑞金	12,000	82,000	王烟超	20,000	80,000
吳長銳	1,500	1,500	王文德	8,000	46,000
陳惠津	3,000	20,000	許吳瓊寶	3,000	36,000
陳淑賢	2,000	22,000	王甲乙	20,000	273,000
周春霖	20,000	168,100	蔡慶儒	20,000	20,000
蔡圓月	10,000	111,000	劉興庚	2,000	35,500
汪信平	1,000	18,000	吳彥霖	15,000	25,000
陳文德	2,000	2,000	王聯啓	2,000	18,000
蔡文林	1,000	31,100	許鳳嬌	30,000	30,000
林天賞	5,000	7,100	楊素芬	20,000	197,200
楊維明	2,000	7,000	楊宗明	10,000	87,000
楊知衡	1,000	4,000	楊淞元	1,000	4,000
楊文豹	1,000	4,000	蔡錦銓	20,000	103,000

名譽董事 捐助累計數 10 萬以上

張瑞華楊棠如楊棠州 不動產等公告現值 2,474,853 元

李有福	948,700 <small>合義長捐款 48,700</small>	楊清華	659,667	高炳榮	565,790	楊雄傑	307,000
廖榮輝	285,000	卓文川	283,000	王甲乙	273,000	陳憲慶	270,000
楊金德	227,000	楊昌文	200,000	黃春生	200,000	楊劉秀華	200,000
楊素芬	197,200	鄭富	180,000	周春霖	168,100	李子駁	155,000
吳金生	140,600	陳瑤塘	140,000	李東儒	120,000	蔡圓月	111,000
蔡喬桂	105,400	楊天生	104,000	楊文欣	104,000	蔡錦銓	103,000
董國恩	100,000	蔡家堆	100,000	郭煥民	100,000	陳明三	100,000
楊清隆	100,000	王溪村	100,000				

捐助累計數 2 萬元以上

楊宗明	87,000	劉瑞金	82,000	王烟超	80,000	楊基銓	74,000
顏水滄	73,000	楊培塔	73,000	劉金華	73,000	楊真治	73,000
賴宗良	72,100	蔡焜燦	67,100	陳錦清	67,000	謝春貴	66,100
卓坤秀	62,300	李金珠	59,100	楊基溉	55,000	蔡添丁	53,100
李春輝	52,700	蔡天賜	50,000	丁素姿	50,000	王弘毅	50,000
王文德	46,000	黃添進	45,000	嘉陽手球隊	42,000	鄭文賓	36,100
楊厚鏞	36,000	許吳瓊寶	36,000	劉興庚	35,500	林俊耀	34,500
三三高爾夫	34,000	嘉陽教職員	33,600	顏煌甲	33,000	林晉諒	32,100
蔡文林	31,100	蔡朝嘉	30,000	吳秋華	30,000	李水圳	30,000
徐蔡柳雲	30,000	郭梓桂	30,000	陳國棟	30,000	楊金鐸	30,000
楊清欽	30,000	顏信雄	30,000	許鳳嬌	30,000	楊界華	29,000
楊清基	28,367	陳永欽	27,000	潘碧雲	27,000	洪啓榮	25,000
黃仲生	25,000	楊正雄	25,000	嘉陽董事會	25,000	吳彥霖	25,000
楊百島	24,100	林旭佳	23,800	蔡嘉藤	23,000	楊秋雲	22,000
李金澤	22,000	陳淑賢	22,000	楊肇賢	22,000	蔡獻如	21,500
蔡人豪	21,500	黃吉雄	21,100	曾景輝	21,000	峰強工程	20,000
黃鈴雄	20,000	盟大建設	20,000	鄭清塗	20,000	王聰富	20,000
懋榮建設	20,000	游添財	20,000	楊肇慶	20,000	蔡慶儒	20,000
陳惠津	20,000						

演講預告

中央研究院

台灣史研究所所長

許雪姬所長演講

演講題目：清水名士知多少？由清水蔡家、楊家談起

演講日期：八月七日（星期五）上午 10 時

演講地點：國立清水高中大禮堂

中研院臺灣史研究所許雪姬所長重要學經歷簡介

許雪姬，澎湖人。國立臺灣大學歷史研究所博士，現任中央研究院台灣史研究所研究員兼所長。專攻台灣史，對台灣史研究的人生規劃是 10 年清史、10 年日治、10 年戰後台灣史，而後完成一部台灣通史後退休。清代專攻晚清台灣政治史及綠營兵制；日治時期專門處理家族在改朝換代後的變化，如板橋林家、霧峰林家以及在海外活動的台灣人；戰後研究二二八事件與白色恐怖，最近的一篇文章是〈介於傳統與現代之間的女性日記—由陳岑、楊水心女士的日記談起〉。

竭誠歡迎參加